

דצמבר, 2012

## יצקה ליפשיץ

יליד 1944, תל-אביב.  
רב-סרן (מיל.), חיל המודיעין.

### השכלה:

דוקטור לפילוסופיה, 2010, כלכלה ומדיניות ציבורית, אוניברסיטת בן-גוריון.

מוסמך בכלכלה (בהצטיינות), 1971, ובוגר החוגים לכלכלה ומדע-המדינה, 1965, של האוניברסיטה העברית, ירושלים.

### מקומות עבודה ותפקידים:

**כיום:** חבר דירקטוריון של קלי-סוכנות לביטוח (משנת 1992); בנק איגוד לישראל (משנת 2008); פועלים אי. בי. אי. – ניהול וחיתום בע"מ (משנת 2009).

חבר הועדה הממנה של החברה לאיתור והשבת נכסים של נספי השואה בע"מ (משנת 2010)

מורה מן החוץ במחלקה לכלכלה ובמחלקה למינהל ומדיניות ציבורית של אוניברסיטת בן-גוריון.

עמית מחקר במרכז בגין-סאדאת למחקרים אסטרטגיים, אוניברסיטת בר-אילן.

**1994-2009:** יו"ר הדירקטוריון של המשביר לצרכן ישראל (2002-2000); התעשייה הצבאית לישראל (תעש) (2001-1995); ספקטרוניקס (1999-1994); דור כימיקלים ודור אנרגיה (1999-1996); דורגו (1997-1996); החברה לביטוח סיכוני סחר-חוץ (1997-1994).  
**חבר דירקטוריון של פרוטרום תעשיות (1997-1994); דנקר השקעות (1996-1994); קבוצת כרמל להשקעות (מקודם: בנק כרמל למשכנתאות) (2008-1995); ספרינג – ניהול קרן פנסיה (2006-1995); דורגו (2005-1999); טסנת בדיקות תוכנה (2006-2000); בנק דיסקונט לישראל בע"מ (2006-2003); אלביט מערכות בע"מ (2009-2003).**

**1994-1992:** סמנכ"ל בכיר, הממונה על האשראי, בנק דיסקונט לישראל.  
**חבר דירקטוריון של בנק דיסקונט למימון התעשייה, של אי.די.בי. ליסינג ודיסקונט ליסינג.**

**1991:** יועץ כלכלי עצמאי.

יו"ר הדירקטוריון של רימון בע"מ (עד שנת 1993).

כתיבת המסמך "קליטת העלייה היהודית מברז"מ לשעבר - היבטים כלכליים והומניטאריים", לפי הזמנת ממשלת ישראל, כרקע לבקשה שהוגשה לממשל האמריקאי בקשר עם קבלת ערביות להלוואות בסך 10 מיליארד דולר.

חבר הועדה המייעצת לענייני בנקאות וחבר ועדת-המשנה לרישיונות של בנק ישראל.

**1991-1989:** המנהל הכללי של משרד האוצר.

ממלא-מקום במועצת הנגידים של הבנק העולמי. חבר הנהלת הקרן הדו-לאומית ארה"ב-ישראל למו"פ.

**חבר דירקטוריון התעשייה האווירית לישראל בע"מ.**

**1989-1984 : המנהל הכללי, אלקטרה (ישראל) בע"מ.**

**1984-1982 : סמנכ"ל, כלל תעשיות בע"מ.**

**חבר דירקטוריון של סאיטקס בע"מ, אי.סי.איי-טלקום בע"מ, מפעלי-נייר חדרה בע"מ, נשר-מפעלי מלט בע"מ, כיתן בע"מ, אורדן תעשיות בע"מ, אלקטרה (ישראל) בע"מ, סנפרוסט בע"מ, מכשירי-תנועה בע"מ, מג"מ - מפעלי גומי מאוחדים בע"מ, וחברות-בת נוספות של כלל.**

**1982-1979 : סמנכ"ל, אורדן תעשיות בע"מ.**

**1979-1970 : היועץ הכלכלי למערכת הביטחון (1979-1975), סגן היועץ הכלכלי (-1975 1972) ועוזר היועץ הכלכלי (1972-1970) במשרד הביטחון. חבר דירקטוריון של התעשייה האווירית לישראל בע"מ (1979-1975) ושל התעשייה האלקטרו-אופטית לישראל (אל-אופ) בע"מ (1978-1975).**

**1970-1968 : כלכלן ראשי, היחידה לתאום הפעולות בשטחים, משרד הביטחון.**

#### **הוראה אקדמית בעבר :**

**מורה מן החוץ בביה"ס למינהל עסקים (קורס : כלכלת ישראל) ובביה"ס לכלכלה (קורס : כלכלת ביטחון) במסלול האקדמי של המכללה למינהל (2011).**  
**מורה מן החוץ בחוג למדע המדינה של אוניברסיטת בר אילן (קורס : כלכלה וביטחון) (2008-2010).**  
**מורה מן החוץ בחוג למדע המדינה של אוניברסיטת תל-אביב (קורס : כלכלה וביטחון) (2005).**  
**מורה מן החוץ בחוג לכלכלה של המכללה האקדמית תל-אביב יפו (קורס : כלכלת ביטחון) (2004).**  
**מרצה בחוג למדעי ההתנהגות במסלול האקדמי של המכללה למינהל (קורס : אסטרטגיה עסקית) (2004).**  
**מורה מן החוץ בחוג לכלכלה של אוניברסיטת בן-גוריון (קורסים : כלכלת ביטחון, קביעת מדיניות כלכלית בישראל) (1993-1991).**  
**מרצה-נלווה בפקולטה להנדסת תעשייה וניהול של הטכניון (קורס : כלכלת ביטחון) (1981-1980).**  
**מורה מן החוץ בחוג לכלכלה של אוניברסיטת תל-אביב (קורסים : מבוא לכלכלה, תורת המחירים) (1978-1969).**

#### **פעילות ציבורית :**

**חבר בוועדה לבחינת מבנה הממשל בישראל (ועדת מגידור) ויו"ר ועדת המשנה לבחינת תפקוד הממשל בתחום הכלכלי-חברתי (2006-2005).**  
**יו"ר ההנהלה הציבורית (1995-2002) וחבר ההנהלה הציבורית (משנת 1990) של המרכז הישראלי לניהול (מיי"ל).**  
**חבר הנהלה של עמותת תיאטרון גבעתיים (1998-2008).**  
**חבר בחבר הנאמנים, בוועד הפועל, בוועדה המנהלת, בוועדת הכספים ובוועדת ההשקעות של אוניברסיטת בן-גוריון (1991-1996).**  
**סגן יו"ר אגף המתכת והחשמל וחבר בוועד הפועל של התאחדות התעשיינים (1985-1989).**

#### **פרסים :**

**פרס ע"ש צ'צ'יק, מרכז יפה למחקרים אסטרטגיים, אוניברסיטת ת"א, 1999 (בקשר עם חיבור על "כלכלת ביטחון – המקרה הישראלי").**  
**פרס התעשייה של התאחדות התעשיינים, 1989.**  
**פרס עיריית חיפה על-שם ארתור רופין, 1970 (בקשר עם ספר על "ההתפתחות הכלכלית בשטחים המוחזקים, 1967-1969").**

**פרסומים עיקריים :****ספרים**

ההתפתחות הכלכלית בשטחים המוחזקים, 1967-1969. תל-אביב: משרד הביטחון - ההוצאה לאור, 1970.

כלכלת ביטחון: התיאוריה הכללית והמקרה הישראלי. תל-אביב: מכון ירושלים לחקר ישראל ומשרד הביטחון – ההוצאה לאור, 2000.

*The Economics of Producing Defense*. Boston: Kluwer Academic Publishers, 2003.

**מאמרים (מאז 1990)**

המשק הישראלי והמשבר במפרץ הפרסי. אצל י' אלפר (עורך). מלחמה במפרץ--השלכות על ישראל. תל-אביב: המרכז ללימודים אסטרטגיים ע"ש יפה, אוניברסיטת תל-אביב, 1991.

*Budgeting for Defense and Development of Domestic Military Industrial Base. SIPRI Arms Procurement Decision Making Project*, Working Paper no. 30, 1995.

*Security and the National Economy*. In Bar-Tal, D., Jacobson, D. & Klieman, A. (Eds.) **Security Concerns – Insights from the Israeli Experience**. (pp. 311-328). Stamford and London: JAI Press Inc., 1998.

הסיוע האמריקאי לישראל בתחום הביטחון. אצל א' גפני (מרכז). **סיוע החוץ של ארצות-הברית לישראל**. (עמ' 51-70). ירושלים: המרכז לחקר המדיניות החברתית בישראל, 1998.

ניהול משאבי הביטחון בשנות ה-2000. אצל ח' גולן (עורך). **מרקם הביטחון – סוגיות בביטחון ישראל בעשור השישי לקיומה**. (עמ' 42-70). תל-אביב: משרד הביטחון – ההוצאה לאור, 2001.

כלכלה בעת מלחמה בעצימות נמוכה. אצל י' קופ (עורך). **הקצאת משאבים לשירותים חברתיים 2002**. (עמ' 306-289). ירושלים: המרכז לחקר המדיניות החברתית בישראל, 2002.

*Did Globalization Enhance International Terrorism?* CEREFI, Centre d'Economie Regionale de l'Emploi et des Firmes Internationales, Aix en Provance, 2003.

האם הגלובליזציה הגבירה את הטרור הבינלאומי? **פוליטיקה**, 2004: 11-12.

הוצאות הממשלה על שירותים חברתיים בישראל. אצל י' קופ (עורך). **הקצאת משאבים לשירותים חברתיים (שנתון)**. ירושלים: מרכז טאוב לחקר המדיניות החברתית בישראל, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007.

המחיר הכלכלי של הטרור. **עיונים בביטחון לאומי מס' 80**, מרכז בגין-סאדאת למחקרים אסטרטגיים, אוניברסיטת בר-אילן, 2009.

*Conscription versus Recruitment through Markets: Economic Considerations*. In Cohen, Stuart A. (Ed.), **The New Citizen Armies**. (pp. 132-143). Routledge, London and New York 2010.

*Defence Industries in Israel*. In Tan, Andrew (Ed.), **The Global Arms Trade**. (pp. 266-278). Routledge, London and New York, 2010.

התפקיד האסטרטגי והכלכלי של תעשיות הביטחון בישראל. עיונים בביטחון המזרח התיכון מס' 92, מרכז בגין-סאדאת למחקרים אסטרטגיים, אוניברסיטת בר-אילן, 2011.

*Commentary: "Self-Provision of Public Services: Its Evolution and Impact" Public Administration Review, March/April 2012, 72(2): 291-2.*